

Table des matières

Avant propos	4
1. Généralités sur la Maintenance	7
1.1. La maintenance préventive	9
1.2. La maintenance systématique	10
1.3. Maintenance conditionnelle	15
1.4. La Maintenance prévisionnelle	20
1.5. La maintenance de routine	22
1.6. La maintenance corrective	24
2. Généralités sur les stocks de Maintenance	28
2.1. Types d'articles en stock	29
2.2. Valorisation des Stocks	38
2.3. Classifications ABC de Pareto	40
2.4. Gestion des stocks	45
3. Système de Gestion des Stocks et Approvisionnements	46
3.1. Système de gestion des stocks	47
3.2. Le système de GSA	49
3.3. Codification	51
3.4. Nomenclatures et catalogue de rechanges	68
3.5. Les inventaires	73
3.6. Magasinage	81
4. Politiques d'approvisionnement et démarche d'achat	89
4.1. Coût total des stocks	90
4.2. Quantité économique - Formule de Wilson	92
4.3. Politiques d'approvisionnement	99
4.4. Stock de sécurité	100
4.5. Méthode du point de commande	107
4.6. Méthode du plan d'approvisionnement	110
4.7. Méthode du programme d'approvisionnement	111
4.8. Méthode opportuniste des quantités et dates variables	112
4.9. Cannibalisation	113
4.10. Démarche d'achat	114
5. Les prévisions	118
5.1. Méthodes de prévision	120

5.2. Méthodes qualitatives	120
5.2.1. Prévisions internes	120
5.2.2. Méthode Delphi	121
5.2.3. Panel d'experts	121
5.3. Méthodes quantitatives	121
5.3.1. Méthode du taux de croissance moyen	121
5.3.2. Méthode de la moyenne mobile simple	122
5.3.3. Méthode de la moyenne mobile pondérée	124
5.3.4. Méthode de la régression linéaire	125
5.3.5. Méthode des moindres carrés avec ajustement saisonnier	128
5.3.6. Méthode du Lissage Exponentiel	129
6. Organisation de la Gestion des Stocks et des Approvisionnements	131
6.1: Circuits d'information (Flowcharts) et imprimés de GSA	132
6.2. Processus et procédures de la GSA	147
6.3. Procédures de Gestion des Stocks et Approvisionnements	150
6.4. Organigramme et fiches de fonction du service de GS	156
7. Lean en Gestion des stocks et approvisionnements de Maintenance	160
7.1. Lean, ses méthodes et outils	161
7.2. Kaizen	178
7.3. Six Sigma	180
7.4. Lean Six Sigma	185
8. Retour d'Expérience (REX) et optimisation de GSA	187
8.1. Types de retours d'expérience et leur application	188
8.2. Assainissement de stock	189
8.3. Tableaux de bord de la GSA	192
8.4. Optimisation des stocks et approvisionnements	209
9. Informatisation de la gestion des stocks et approvisionnements	218
9.1. GSA Assistée par Ordinateur (GSAAO)	219
9.2. e-Procurement, e-Tendering et e-Sourcing:	229
9.3. Industrie 4.0	233
9.4. Gestion des stocks et approvisionnements 4.0	244
10. Audit de la Gestion des Stocks et Approvisionnements	246
10.1. Généralités sur l'Audit	247
10.2. Démarche d'audit	248
10.3. Rubriques d'audit de maintenance	254
10.4. Evaluation de l'audit de maintenance	261
Bibliographie	267
Fin du livre	268